



Lehrveranstaltung: **Kostenrechnung und Controlling in landwirtschaftlichen Unternehmen**
Dozent: Prof. Dr. Peter Wagner

1 Einführung

- 1.1 Die Kosten-Leistungsrechnung als Teilgebiet des Rechnungswesens
- 1.2 Kosten-Leistungsrechnung in der Landwirtschaft

2 Begriff der Kosten und der Leistungen

- 2.1 Mengemäßiger Güterverbrauch
- 2.2 Leistungsbezogenheit des Güterverbrauchs
- 2.3 Bewertung des Güterverbrauchs

3 Kostentheorie als Grundlage der Kostenrechnung

- 3.1 Analyse des Kostenverlaufs
 - 3.1.1 Grundsätze des Kostenverlaufs
 - 3.1.2 Kostenlauf bei Kapazitätsausweitung
 - 3.1.3 Kostenlauf bei Kapazitätsrückführung
- 3.2 Kostengliederung
 - 3.2.1 Kostenzuordnungsprinzipien (Schlüsselung)
 - 3.2.2 Gliederung nach Form der Zurechnung
 - 3.2.3 Kostenartengliederung

4 Kosten-Leistungsrechnung als interne Erfolgsrechnung (ex post Erfolgskontrolle)

- 4.1 Grundbegriffe
- 4.2 Kostenrechnungssysteme
 - 4.2.1 Ist-Rechnung und Soll-Rechnung
 - 4.2.2 Die traditionelle Vollkostenrechnung und deren Realisation
 - 4.2.2.1 Kostenartenrechnung
 - 4.2.2.1.1 Grundarten der Kostenartenrechnung
 - 4.2.2.1.2 Erfassung der Arbeitskosten
 - 4.2.2.1.3 Erfassung der Werkstoffkosten
 - 4.2.2.1.4 Erfassung der Betriebsmittelkosten
 - 4.2.2.1.5 Erfassung der Dienstleistungskosten
 - 4.2.2.1.6 Erfassung der Kapitalkosten
 - 4.2.2.1.7 Erfassung der extern verursachten Kosten
 - 4.2.2.2 Kostenstellenrechnung
 - 4.2.2.2.1 Grundlagen der Kostenstellenrechnung
 - 4.2.2.2.2 Betriebsabrechnungsbogen
 - 4.2.2.2.3 Beispiel einer KLR mittels BAB
 - 4.2.2.3 Kostenträgerrechnung
 - 4.2.2.3.1 Kostenträgerstückrechnung
 - 4.2.2.3.2 Kostenträgerzeitrechnung
 - 4.2.2.4 Kritik an der IST-Kosten-Leistungsrechnung
 - 4.2.3 Systeme auf der Basis der Teilkostenrechnung
 - 4.2.3.1 Einstufige Systeme
 - 4.2.3.2 Mehrstufige Systeme

5 Datenorientierte Sicht der Kostenrechnung

- 5.1 Ansprüche an eine moderne Kostenrechnung
- 5.2 Datenfluss und Datenherkunft im betrieblichen Rechnungswesen
- 5.3 Ansprüche an eine Grundrechnung
- 5.4 Datenstruktur der Kostenrechnung

6 Kosten-Leistungsrechnung als Planungsrechnung (ex ante Erfolgsbeurteilung)

- 6.1 Grundlagen der Planung
- 6.2 Stufenmodell: Leistungen, Teilkosten, Erfolgsgrößen
- 6.3 Planungsebene Produkte und Verbrauchsgüter
- 6.4 Planungsebene Gebrauchsgüter
- 6.3 Planungsebene Arbeitsverfahren
- 6.3 Planungsebene Produktionsverfahren
- 6.3 Planungsebene Betriebszweig

7 Controlling

- 7.1 Grundlagen des Controlling
- 7.2 Kennzahlensysteme
- 7.3 Benchmarking
- 7.4 Frühwarnsysteme

8 Spezielle Probleme der Kostenrechnung

Literatur

- AUGSBURGER, Chr. (2002):** Konzeption und Implementierung eines Leistungs-Kosten-rechnungsmodells zur Auswertung kleinräumiger Daten, Agrarwirtschaft, SH 173, Bergen/Dumme
- BECKER, J. (1986):** Kostenrechnung als Instrument der Schwachstellenanalyse im landwirtschaftlichen Betrieb, Frankfurt/Main
- BODMER, U. und HEISSENHUBER, A. (1993):** Rechnungswesen in der Landwirtschaft, Stuttgart
- COENENBERG, A.G. (2003):** Kostenrechnung und Kostenanalyse, Landsberg/Lech
- DÄUMLER, H.-D. und GRABE, J. (2002):** Kostenrechnung, 4 Bände, Herne/Berlin
- DLG (Hrsg.) (2011):** Die neue Betriebszweigabrechnung. Der Leitfaden für Beratung und Praxis, 3. Aufl., Frankfurt
- FRICKE, W. (1991):** Kosten und Kostenrechnung im Saisonbetrieb, Frankfurt/Main
- HEINEN, E. (1983):** Betriebswirtschaftliche Kostenlehre, Kostentheorie und Kostenentscheidung, 6. Aufl., Wiesbaden
- IMMEL, F. (1995):** COPRA II - Ein Modell zur Durchführung von Kosten- Leistungsrechnungen in landw. Betrieben. Gießener Schriften zur Agrar- und Ernährungswirtschaft, Heft 21. DLG-Verlag, Frankfurt (Main)
- LANGOSCH, R. (2010):** Controlling in der Landwirtschaft. Frankfurt
- MEIMBERG, P. (1966):** Landwirtschaftliches Rechnungswesen, Stuttgart
- MUßHOFF, O., HIRSCHAUER, N. (2011):** Modernes Agrarmanagement. 2. Aufl., München
- RIEBEL, P. (1994):** Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung, Wiesbaden
- SCHROERS, J.O. und SAUER, N. (2011):** Die Leistungs-Kostenrechnung in der landwirtschaftlichen Betriebsplanung. KTBL-Schrift 486, Darmstadt
- STEINHAUSER, H., LANGBEHN, C. und PETERS, U. (1978/1992):** Einführung in die landwirtschaftliche Betriebslehre. BD 1, 2./5. Auflage, Stuttgart
- TLL (Thüringer Landesanstalt für Landwirtschaft) (2004):** Betriebszweigabrechnung in Referenzbetrieben ... (www.tll.de/ainfo/pdf/bzab1104.pdf)
- WAGNER, H. (1983):** Computergestützte Ist-Kosten-Leistungsrechnung für landwirtschaftliche Betriebe, Diss., Gießen
- ZILAH-SZABO, M. G. (1977):** Unternehmensrechnung in der Landwirtschaft, Hamburg-Berlin