



Lehrveranstaltung: Betriebswirtschaftslehre der Agrar- und Ernährungswirtschaft

Dozent: Prof. Dr. P. Wagner

Gliederung

1. Einige Grundlagen menschlichen Handelns

- 1.1 Das Ziel: Größtmögliche Bedürfnisbefriedigung bei knappen Mitteln = Nutzenmaximierung
- 1.2 Einzelwirtschaftliche Wahlprobleme, Beispiel: Entscheidungen im Produktionsbereich: Prinzip der Nutzungskosten, Prinzip der Minimalkosten
- 1.3 Voraussetzungen für Planung und Entscheidung: Definition der Ziele und Kenntnis der Umweltvariablen

2. Management und Identifikation einzelwirtschaftlicher Systeme sowie deren Organisation

3. Strukturen und Abläufe in Einzelwirtschaften

- 3.1 Der Betrieb
- 3.2 Das Unternehmen
 - 3.2.1 Der finanzwirtschaftliche Zusammenhang zwischen Unternehmen und Gesamtwirtschaft
 - 3.2.2 Unternehmen als güter- und finanzwirtschaftliche Input-Output-Systeme
 - 3.2.3 Grundfunktionen im Unternehmen
 - 3.2.4 Das Kapital
 - 3.2.5 Die Liquidität
 - 3.2.6 Die Träger der Unternehmen
 - 3.2.7 Die Rechtsformen der Unternehmen
 - 3.2.8 Unternehmensverbindungen
- 3.3 Unternehmen als Systeme von Strömen und Beständen

4. Die einzelwirtschaftlichen Ziele

- 4.1 Grundbegriffe
- 4.2 Einkommensbeschaffung als Oberziel in den Unternehmen
 - 4.2.1 Instrumente zur Einkommensmessung
 - 4.2.1.1 Einnahmen und Ausgaben
 - 4.2.1.2 Erträge und Aufwendungen
 - 4.2.1.3 Die Aufteilung des Unternehmenseinkommens
 - 4.2.2 Die Berechnung des Gewinns mit Hilfe der Gewinn- und Verlustrechnung
 - 4.2.3 Kausale Gewinnaufteilung: Bestandteile des Gewinns im personenbezogenen Unternehmen
 - 4.2.4 Eigenkapitalrentabilität
- 4.3 Die Zielhierarchie als Zielsystem des Unternehmens
- 4.4 Entscheidungskriterien als Hauptbedingungen der Optimierung bei Planungen

5. Das produktionswirtschaftliche Möglichkeitsfeld

- 5.1 Grundlagen der Kosten-Leistungs-Rechnungen
 - 5.1.1 Begriffliche Abgrenzungen
 - 5.1.2 Zur Berechnung einzelner Kosten- und Leistungsgrößen
 - 5.1.3 Direktkosten, Einzelkosten und Gemeinkosten
 - 5.1.4 Die Abschreibungen als Kosten der Gebrauchsgüter
 - 5.1.5 Kosten- und Leistungsbegriffe für Planungsrechnungen
 - 5.1.6 Der Deckungsbeitrag als objektbezogene Erfolgsgröße
 - 5.1.7 Weitere Kostenbegriffe

- 5.2 Produktionswirtschaftliche Probleme in den Betrieben des Agrar- und Ernährungsbereiches
- 5.2.1 Übersicht
- 5.2.2 Zur Kombination von Verbrauchsgütern
- 5.2.3 Die Auslastung von Produktionskapazitäten
- 5.3 Zur Lagerhaltung der Verbrauchsgüter
- 5.3.1 Bestellzeitpunkte
- 5.3.2 Bestellmengen

6. Das arbeits- und personalwirtschaftliche Möglichkeitsfeld

- 6.1 Zum Begriff "menschliche Arbeit"
- 6.2 Arbeits- und Arbeitskräftearten
- 6.3 Arbeitsverfassungen in der Landwirtschaft
- 6.4 Die ausführende Arbeit
- 6.5 Aufgaben der dispositiv tätigen Arbeitskräfte: Führung und Organisation

7. Das absatz- und beschaffungswirtschaftliche Möglichkeitsfeld

- 7.1 Grundbegriffe: Marketing, Marketing-Management und Marketing-Konzept
- 7.2 Marketing-Management
- 7.3 Die vier P's
- 7.4 Beschaffungsmarketing

8. Das finanzwirtschaftliche Möglichkeitsfeld

- 8.1 Der Kapitalbedarf
- 8.1.1 Zur Methode der Analyse des Kapitalbedarfs
- 8.1.2 Der Einfluss der Prozessanordnung
- 8.1.3 Der Einfluss des Auslastungsgrades der Produktionskapazitäten
- 8.1.4 Der Einfluss der Betriebsgröße
- 8.1.5 Der Einfluss der Lagerhaltung
- 8.1.6 Die Kapitalbedarfsrechnung
- 8.2 Die Kapitalquellen
- 8.2.1 Zur Systematik der Finanzierungsmöglichkeiten
- 8.2.2 Quellen für Eigenkapital
- 8.2.3 Quellen für Fremdkapital
- 8.2.4 Die Aufwendungen für den Fremdkapitaleinsatz
- 8.3 Zur Wirtschaftlichkeit und zum Risiko des Kapitaleinsatzes
- 8.4 Die laufende Finanzplanung: Liquiditätsrechnung

9. Planungs- und Entscheidungstatbestände im Unternehmen

- 9.1 Zielsetzungsentscheidungen und Zielerreichungsentscheidungen
- 9.2 Elemente von Planungs- und Entscheidungssituationen
- 9.3 Planungs- und Entscheidungsanlässe
- 9.4 Zur generellen Vorgehensweise bei Planungen

10. Die Steuerungsinstrumente

- 10.1 Verfahren der Datenerfassung und Datenaufbereitung
- 10.2 Verfahren der Datenvorschätzung
- 10.3 Kontrollrechnungsverfahren
- 10.4 Planungsverfahren
- 10.5 Entscheidungsregeln
- 10.6 Integrierte Informationsverarbeitung

Literatur

1. BEA, F.X., DICHTL, E. und SCHWEITZER, M. (Hrsg.) (2001): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Bd. 1: Grundfragen, Bd. 2: Führung, Bd. 3: Prozesse, UTB, Stuttgart.
2. KIRSCH, W. (1998): Betriebswirtschaftslehre. Eine Annäherung aus der Perspektive der Unternehmensführung. 5. Aufl., München.
3. KUHLMANN, F. (2007): Betriebslehre der Agrar- und Ernährungswirtschaft, 3. Aufl., Frankfurt.
4. MUßHOFF, O. und HIRSCHAUER, N. (2011): Modernes Agrarmanagement, 2. Aufl., München.
5. STEINHAUSER, H., LANGBEHN C. und PETERS U. (1992): Einführung in die landwirtschaftliche Betriebslehre, Bd. 1: Allgemeiner Teil, 5. Aufl., UTB 113, Stuttgart.
6. THOMMEN, J.-P. und ACHLEITNER, A.-K., (2003): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht. 3. Aufl., Gabler, Wiesbaden.
7. WAGNER, P. (2000): Marketing in der Agrar- und Ernährungswirtschaft. Ulmer, Stuttgart.
8. WÖHE, G. (2010): Einführung in die allgemeine Betriebswirtschaftslehre. 24. Aufl., München